



Региональные банковские сети

Создание современных банковских сетей региональных точек продаж, а также **улучшение** работы действующих сетей

Мы помогаем ответить вопросы:

- Как создать эффективную сеть точек продаж, в т. ч. в регионах?
- Как внедрить управленческий учет в филиальной сети?
- Как сократить расходы на региональную сеть?
- Как увеличить продажи в регионах?

... а также внедрить в жизнь ответы на эти и другие вопросы

Основные направления деятельности

- Разработка стратегии регионального развития
- Постановка бизнес-планирования
- Сокращение расходов
- Активизация продаж
- Унификация сети

Определение роли сети в деятельности банка, формулировка целей

Сбор пассивов с рынка

Трансформация средств банка в высокодоходные кредиты

Самокупаемость обслуживания структур акционеров в регионах присутствия за счет дополнительного бизнеса

Увеличение прибыли банка за счет тиражирования эффективной модели бизнеса

Анализ ситуации, постановка задач

SWOT-анализ

Оценка текущей ситуации в сети в контексте поставленных целей

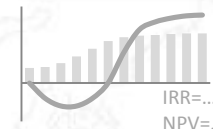
Моделирование целевой инфраструктуры сети и целевых параметров

Программа действий

Программа мероприятий, направленных на решения задач по развитию региональной сети

Финансовая модель

Прогноз финансового результата от реализации стратегии



Бизнес-планирование и нормативы



Сокращение расходов на сеть

Зарекомендовавшие себя меры сокращения и удержания расходов

Типизация штатного расписания, нормирование численности, сокращение непрофильных подразделений

Нормирование затрат, использование смет пропорционально доходам

Изменение системы мотивации
(изменение структуры постоянной/переменная части, мотивация на прибыль)

Централизованная процедура контроля расходов

Аудит проектов и функционала объектов сети

Типизация объектов сети, использование типовых смет

Инструменты

бюджетного контролера

- Сметный процесс
- Уровни полномочия по расходам
- Нормирование затрат от бизнеса
- Централизация закупок
- Типизация расходов

Активизация продаж в сети



Типовые форматы офисов

- Определение роли сети в задачах банка
- Унификация технологий / функционала
- Стандартизация штатного расписания
- Типизация офисов и топологии
- Нормирование производительности
- Нормирование затрат

Типовые форматы региональных офисов

Наши эксперты принимали участие в формировании/развитии/трансформации регионального бизнеса и региональных сетей следующих банков:



Банк ВТБ Северо-Запад



Россия, 129164, Москва, Проспект Мира, д.120

smagin.roman@regblok.ru

+7(985) 970-3835

www.regblok.ru

